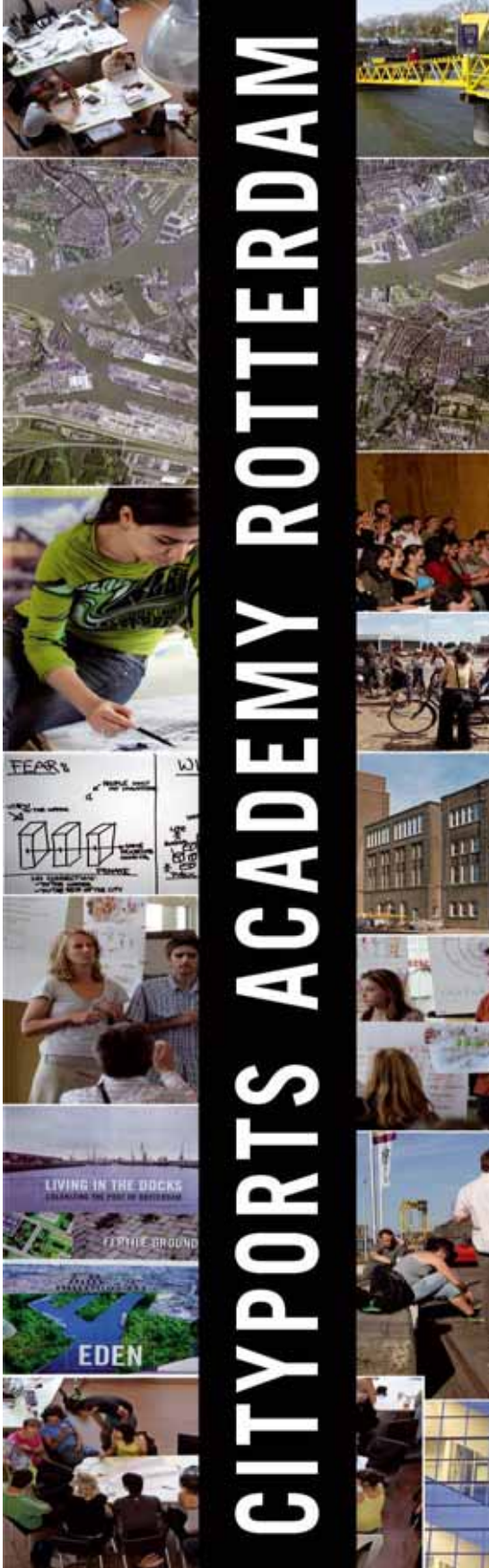


RAPPORTAGE 2005 – 2008

JUNI 2008



INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD.....	5
FASE 0 VOORGESCHIEDENIS CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM.....	7
FASE 1 CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM.....	9
DOELSTELLING EN WERKWIJZE.....	9
OPZETTEN ACADEMY.....	9
SAMENWERKINGSPROJECTEN 2006.....	11
FASE 2 CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM IN NIEUW PERSPECTIEF.....	21
NIEUW PERSPECTIEF.....	21
STICHTING CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM.....	21
SAMENWERKINGSPROJECTEN 2007.....	25
FASE 3 CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM IN BEDRIJF.....	33
SAMENWERKING MET STADSHAVENS – CREATING ON THE EDGE.....	33
REALISATIE RDM AQUA DOCK / CONCEPT HOUSE VILLAGE.....	37

BIJLAGEN:

- KOPIE VAN DE AKTE VAN OPRICHTING VAN DE STICHTING CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM
- FINANCIËEL OVERZICHT CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM D.D. 28.5.08
- ORGANISATIEVOORSTEL CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM, VERSIE 2 JUNI 2008

VOORWOORD

In februari 2005 hebben wij voor de eerste maal gesproken over de CityPorts Academy Rotterdam, toen nog de Stadshavens International Academy geheten. Duidelijk was dat bij de ontwikkeling van de Rotterdamse Stadshavens een traditionele aanpak niet zou volstaan. Er was behoefte aan innovatie in zowel het proces als de inhoud. De academy zou hierin kunnen voorzien.

Als proeve van samenwerking hebben de Hogeschool Rotterdam en de toenmalige stadshavensorganisatie in de zomer van 2005 gezamenlijk de Summer School Big and Beautiful georganiseerd, de eerste internationale summer school over de ontwikkeling van het stadshavensgebied. Vanwege het succes van deze summer school is vervolgens besloten om samen met Woonbron, die de deelnemers aan de summer school had gehuisvest, de academy verder inhoud en vorm te geven onder de meer internationaal georiënteerde naam CityPorts Academy Rotterdam.

In 2006 en 2007 is het draagvlak verbreed. TU Delft, Gemeentewerken Rotterdam en Arcadis hebben zich als founding father bij de academy aangesloten en de provincie Zuid-Holland heeft een substantiële financiële bijdrage geleverd aan de initiatieffase. Positieve gesprekken over samenwerking zijn gevoerd met Ontwikkelingsbedrijf Rotterdam, Erasmus Universiteit Rotterdam en zo'n 20 bedrijven vooral actief in de bouwsector. Maar net zo belangrijk is dat er direct begonnen is om de samenwerking gestalte te geven. Studenten van zowel TU Delft, Hogeschool Rotterdam als Erasmus Universiteit hebben studieopdrachten uitgevoerd in het stadshavensgebied, hetgeen een keur aan inspirerende ideeën heeft opgeleverd. Voor de ontwikkeling van stadshavensgebied is het bovendien heel belangrijk geweest dat veel jonge mensen in het toen nog vrij onbekende havengebied kwamen en meedachten over de toekomst ervan. Naast deze studentenprojecten hebben de partners in de CityPorts Academy Rotterdam in wisselende samenstelling het initiatief genomen tot een aantal samenwerkingsprojecten, die van invloed zijn geweest voor de koers die is uitgezet in het stadshavensgebied.

Begin 2007 hebben gemeente Rotterdam en het Havenbedrijf Rotterdam besloten om de stadshavensopgave na een periode van ideevorming te laten overgaan naar een meer concrete, uitvoeringsgerichte aanpak. Voor de CityPorts Academy Rotterdam aanleiding om haar activiteiten de komende tijd toe te spitsen op de twee deelgebieden die als eerste ontwikkeld gaan worden: het RDM-terrein en het Rijn-Maashavengebied. En daarbij vooral in te zetten op het waterkenniscentrum RDM Aqua Dock en Concept House Village. Op 24 december 2007 is de stichting CityPorts Academy Rotterdam opgericht, waarmee de vruchtbare samenwerking tussen de founding fathers is geformaliseerd. Vooral een voordeel om gezamenlijk de fondsen te kunnen werven op Concept House Village en RDM Aqua Dock tot ontwikkeling te kunnen brengen.

Het verheugt ons enorm dat nu het moment is gekomen dat de CityPorts Academy Rotterdam in bedrijf is gaat. Met deze rapportage sluiten we een periode af waarin de partners in de CityPorts Academy Rotterdam hebben laten zien hoe een stevig maar tegelijk flexibel samenwerkingsverband in een korte periode veel kan bereiken. Een goed voorbeeld van op kennisgerichte samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en onderwijs- en kennisinstellingen en daarmee een uitstekende basis voor het realiseren van RDM Aqua Dock en Concept House Village.

Bert Hooijer, voorzitter CityPorts Academy Rotterdam
Ria van Oosterhout, kwartiermaker CityPorts Academy Rotterdam

2005

2006

2007

2008

International Summer School Stadshavens Rotterdam 2005

Big and Beautiful

introduction page 3-5

case studies Merwehaven/Viechavens

LEISURE AND CREATIVITY

A precondition for urban life page 7-27

Isolation as a planning tool page 29-39

INNOVATIVE HOUSING

A way to experience life in Rotterdam page 41-47

NEW CONNECTIONS

Connections and Isolation page 49-59

Hybridity and Linkage page 71-92

organisation and participants page 93-95

FASE 0

VOORGESCHIEDENIS CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM

De Hogeschool Rotterdam, de toenmalige ontwikkelingsmaatschappij Stadshavens Rotterdam N.V. en woningcorporatie Woonbron hebben in 2005 besloten de mogelijkheid te verkennen tot het oprichten van een Stadshavens International Academy. De academy zou moeten fungeren als één van de denktanks annex laboratoria binnen het concept van RDM als innovatief en creatief centrum. Onder de koepel van de academy wordt kennis ontwikkeld, gedeeld en verspreid. Deze kennis moet een antwoord geven op de vele vragen die een rol spelen bij de ontwikkelingen gedurende de komende dertig jaar in het stadshavensgebied. Het idee was om de academy te laten bestaan uit een expertisecentrum, atelierruimten en een campus. De academy zou een samenwerkingsverband moeten zijn tussen kennisinstellingen, overheid en bedrijfsleven.

Bij wijze van pilot hebben de toenmalige partners in de academy in de zomer van 2005 gezamenlijk de organisatie op zich genomen van de **Summer School Big and Beautiful**, de eerste internationale summer school over de ontwikkeling van het stadshavensgebied.

Na een evaluatie van deze summer school in november 2005 is besloten om de pilot als geslaagd te beschouwen en het initiatief in 2006 verder uit te werken onder de meer internationaal getinte naam CityPorts Academy Rotterdam.

SUMMER SCHOOL BIG AND BEAUTIFUL

De Summer School Big and Beautiful vond plaats van 4 tot 15 juli 2005. Deze internationale architectuur summer school was een initiatief van Academie van Bouwkunst Rotterdam in samenwerking met de toenmalige Ontwikkelingsmaatschappij Stadshavens Rotterdam N.V., het Nederlands Architectuur Instituut, woningcorporatie Woonbron en de Kenniskring Transurban van de Hogeschool Rotterdam.

De naam 'Big and Beautiful' is een verwijzing naar het grote en schitterende Rotterdamse stadshavensgebied. Het is een levendig en zeer gevarieerd havengebied met de omvang van een middelgrote stad. Tijdens de summer school werkte een groep van 40 talentvolle (aankomende) architecten en stedenbouwkundigen uit alle delen van de wereld (17 verschillende nationaliteiten) aan een aantal opgaven die betrekking hebben op dit bijzondere gebied, met name wat betreft ontwikkeling van de vrijetijdssector, innovatie van het wonen en nieuwe verbindingen.

Ten behoeve van de summer school werden er atelierruimten ingericht in Droogdok 17, het voormalige hoofdkantoor van de RDM-werf.

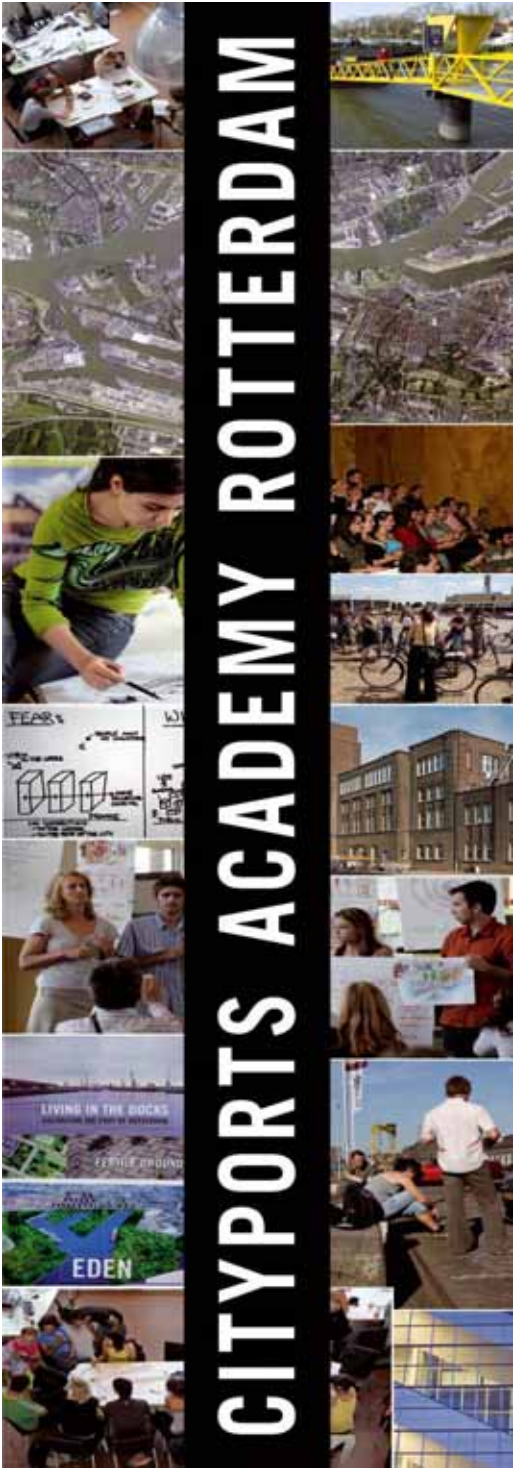
Naast een corps van gekwalificeerde docenten waren er drie masters aan de summer school verbonden: Aaron Betsky (directeur NAI), Peter Wilson (oprichter Bolles Wilson, Münster) en Martin Aarts (hoofd ontwerpafdeling dS+V, gemeente Rotterdam).

Centraal in de opgave van de summer school stond het Merwehaven/Vierhavensgebied. Een groot deel van dit gebied is nog actief havengebied maar zal op redelijk korte termijn ruimte bieden voor nieuwe stedelijke functies. De opgave spitste zich toe op drie deelonderwerpen:

- *Vrijetijds- en creatieve economie;*
- *Innovatie van het wonen;*
- *Nieuwe infrastructuur verbindingen.*

De resultaten van de summer school zijn opgenomen in de publicatie: International Summer School Stadshavens Rotterdam 2005. Big and Beautiful. Rotterdam, 2005.

2005



FASE 1

CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM

Rotterdam staat de komende decennia voor een ambitieuze opgave in het stadshavensgebied. Een opgave gericht op de (her)ontwikkeling van een 1600 hectare groot gebied op het snijvlak van stad en haven. Dit vraagt om een innovatieve, niet-traditionele aanpak. Het kennisconsortium CityPorts Academy Rotterdam (CAR), een samenwerkingsverband van overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen, kan hierbij een belangrijke rol spelen.

DOELSTELLING EN WERKWIJZE

Doel van de CityPorts Academy Rotterdam is het stimuleren, coördineren en faciliteren van kennisontwikkeling en kennisdeling door middel van samenwerking tussen onderwijs, bedrijfsleven, overheid en maatschappelijke instellingen in het kader van de ontwikkeling van het Rotterdamse stadshavensgebied.

De CityPorts Academy biedt:

- Letterlijk en figuurlijk ruimte voor het toepassen van nieuwe technieken en methoden en het ontwikkelen van oplossingen voor specifieke vraagstukken op het gebied van "building, moving & powering" (bijv. milieu, regelgeving, financiering, experimentele en duurzame (water)bouw);
- Kennisvalorisatie; kennis wordt omgezet in een maatschappelijke, economische en/of financiële waarde;
- Het bevorderen van nauwe samenwerking van mbo, hbo en universiteit;
- Een consortium voor fondsenwerving voor gezamenlijke onderzoeksprogramma's.

De CAR ontwikkelt en deelt kennis en expertise door het:

- opzetten van een expertisecentrum op het gebied van stedelijke ontwikkeling in het algemeen en transitie van haven- en industriegebieden in het bijzonder;
- organiseren van (internationale) uitwisseling in de vorm van masterclasses, symposia, summer schools, themabijeenkomsten, tentoonstellingen etc.;
- bevorderen van een innovatieve aanpak van vraagstukken in het stadshavensgebied.

OPZETTEN ACADEMY

Begin 2006 is een stuurgroep gevormd t.b.v. het uitwerken van het initiatief. Deze stuurgroep bestond uit in eerste instantie uit vertegenwoordigers van de eerste drie founding fathers: Stadshavens Rotterdam (Ria van Oosterhout-Bos), Hogeschool Rotterdam (Bert Hooijer), Woonbron (Floor van der Kemp). In de loop van 2006 hebben zich ook Arcadis (Andries Dekker) en de TU Delft (Wim Poelman) bij het initiatief aangesloten.

De stuurgroep heeft zich in 2006 beziggehouden met het uitwerken van:

1. doel, middelen en aandachtsgebied van de CityPorts Academy Rotterdam;
2. plaats/belang van de CityPorts Academy Rotterdam in de ontwikkeling van RDM-campus (zie www.rdmcampus.nl);
3. structuur van de CityPorts Academy Rotterdam (stichting met raad van toezicht, bestuur, bureau en deelnemers). Dit heeft geresulteerd in concept statuten voor de Stichting CityPorts Academy Rotterdam. De concept-

2006



CityPorts Rotterdam



This DVD also contains a data directory with documents which can be accessed on your computer.

Summer School 2006: Living in the Docks

AND PORT CONNECTING CITY AND PORT CONNECTING CITY AND P

- statuten zijn opgesteld door Loyens & Loeff;
- 4. communicatieplan voor het werven van deelnemers in de CityPorts Academy Rotterdam (inclusief wervingsfolder, beeldmerk, website, organisatie startbijeenkomst 31 oktober 2006);
- 5. programma van eisen voor de inrichting van werkplekken/atelierruimten. Dit programma van eisen is opgesteld door Ewoud Netten van Plus Architecten (voorheen Blau Architecten).

Overige acties stuurgroep:

- 6. samenstellen van een groslijst van potentiële deelnemende bedrijven en peilen van belangstelling voor deelname in de academy;
- 7. bekendmaken van het initiatief CityPorts Academy Rotterdam in diverse netwerken;
- 8. participatie in positioneringstraject van RDM-campus;
- 9. een bijdrage aan diverse onderzoek-/onderwijsprojecten in de vorm van informatieoverdracht, participatie in onderwijs/onderzoek en samenwerkingsprojecten;
- 10. Mede-organiseren van de Summer School Living in the Docks, de tweede internationale summer school over het stadshavensgebied.

Naast de founding fathers die de regie over de activiteiten van de CityPorts Academy Rotterdam voeren, worden ook bedrijven en maatschappelijke organisaties uitgenodigd deel te nemen in de academy. Het gaat om ondernemingen en organisaties op het gebied van stedenbouw, architectuur, milieu en financiële zaken, maar ook om energie- en havengerelateerde ondernemingen.

Op 31 oktober 2006 vond de startbijeenkomst plaats waarbij ook de resultaten zijn gepresenteerd van twee jaar samenwerking tussen de toenmalige stadshavensorganisatie en onderwijs- en kennisinstellingen.

SAMENWERKINGSPROJECTEN 2006

A. Tweede internationale Summer School: Living in the Docks

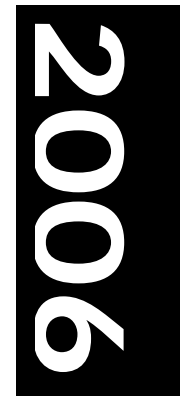
Partners: Hogeschool Rotterdam/Academie van Bouwkunst Rotterdam, Stadshavens Rotterdam en Woonbron

Na een zeer geslaagde internationale summer school in 2005 vond van 10 tot 21 juli 2006 de tweede summer school plaats. In totaal 49 (aankomende) architecten en stedenbouwkundigen uit 25 verschillende landen hebben plannen gemaakt voor de Merwehaven. Er is gewerkt onder leiding van een docententeam van toptalent uit Nederland, Colombia, de Verenigde Staten, Zuid Afrika en Turkije. Dit geheel stond onder leiding van drie masters: Aaron Betsky (directeur NAI), Jacob van Rijs (architect MVRDV) en Wouter Vanstiphout (cultuurhistoricus Crimson).

De deelnemers aan de summer school hebben 2 stedenbouwkundige ontwerpen gemaakt (gebied en een pier) en een architectonische uitwerking van een onderdeel van het plan. Het accent lag op het ontwerpen vanaf, op en nabij het water.

Voor de summer school is een tijdelijk digitaal atelier en een maquette atelier ingericht in Droogdok 17. Ten behoeve van activiteiten als de summer school ontwikkelt Woonbron short stay faciliteiten op de Heijplaat. Vooruitlopend hierop heeft Woonbron gezorgd voor tijdelijke huisvesting, door klassieke zeilschepen beschikbaar te stellen voor het verblijf van de deelnemers aan de summer school.

Publicatie: DVD Summer School 2006: Living in the Docks.





B. Urban Decision Room

Partners: OBR / TU Delft i.s.m. Hogeschool Rotterdam, Arcadis, Woonbron en Stadshavens Rotterdam

'In circa twee jaar een experimentele omgeving ontwikkelen voor innovatieve planvorming voor het stadshavensgebied.' Dit is het doel van het eerste project, dat in 2004 voortkwam uit een tienjarige samenwerkingsovereenkomst tussen OBR en TU Delft. Het centrale project is de opbouw en implementatie van een Urban Decision Room (UDR). Dit is een digitaal simulatiemodel dat bestaat uit een netwerk van zeven tot tien computers. Complexe stedelijke vraagstukken kunnen hierin worden opgelost, terwijl rekening wordt gehouden met de verschillende belangen. Vanaf mei 2005 hebben onder de vlag van de CityPorts Academy Rotterdam studenten van verschillende opleidingen met de UDR gewerkt. Hiervoor was een gefingeerde businesscase Waalhaven Oost opgesteld.

Na deze geslaagde testfase is van oktober 2005 tot juni 2006 onderzocht welke aanpassingen het model behoeft om ook een realistische businesscase te kunnen ondersteunen. Dit gebeurde aan de hand van businesscase Heijplaat/RDM. Ook hierbij speelde de CityPorts Academy Rotterdam een belangrijke rol.

Mede vanwege de toepassing in een reële businesscase is het model in een jaar zeer gebruiksvriendelijk is geworden, hetgeen ertoe heeft geleid dat op initiatief van het OBR het model inmiddels ook op andere plekken in Rotterdam wordt toegepast.

De CityPorts Academy Rotterdam is betrokken bij het definiëren van het vervolgtraject. Gesprekken zijn gaande om de Urban Decision Room in het vervolgtraject te verbinden aan de methode voor transitie management die ontwikkeld wordt door DRIFT (Dutch Research Institute for Transitions) aan de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Publicatie

De Urban Decision Room, een stedenbouwkundig sturingsinstrument; 2008, Uitgeverij IOS Press BV.

C. Erasmiaans Urbanisme

Partners: Kenniskring Transurban/Hogeschool Rotterdam i.s.m. Stadshavens Rotterdam, Woonbron, Arcadis en Gemeentewerken Rotterdam

Maarten Struijs heeft in het kader van zijn lectoraat aan de Hogeschool Rotterdam geprobeerd een antwoord te vinden op de vraag: wat valt er nog te plannen als we niet weten, waar, wanneer en hoe de gebieden zullen veranderen? Dit heeft in 2006 geresulteerd in de methode van het Erasmiaans Urbanisme.

Om weerstand te bieden tegen de huidige ontwerppraktijk in planologie, stedenbouw en architectuur, die te karakteriseren zijn in de termen van uitsluiting, disciplineren, controle, ééndimensionaal denken, dominantie, is een aantal uitgangspunten geformuleerd in de geest van de grote Rotterdamse filosoof Erasmus. Controle wordt losgelaten en er wordt gestuurd op basis van:

- *Vaagheid*, omdat er vele mogelijkheden zijn om plannen inhoud te geven.
- *Traagheid* om te voorkomen dat een plan volledig in de geest van één generatie wordt vormgegeven, waardoor het plan al achterhaald is op het moment van realisatie.
- *Ruimtelijke diversiteit* in gebruik en een diversiteit in beeld.

2006

ERASMIAANS URBANISME

KENNISKRING
TRANSURBAN
2002-2006

ISBN 978 90 801776 5 9 Aspectten van een Erasmiaans Urbanisme

ISBN 978 90 801776 6 6 De Grond

ISBN 978 90 801776 7 3 Naar een Suburbane Wildernis

Wat het Erasmiaans Urbanisme wil bereiken is het slechten van de afstand tussen (1) theorie en praktijk, (2) verschillende disciplines en (3) verschillende opvattingen.

Begin 2007 is de internationale workshop *Erasmiaans Urbanisme. Towards a suburban wilderness* georganiseerd voor mensen uit de praktijk.

In de workshop is bevestigd dat via de methode van het Erasmiaans Urbanisme een vocabulaire kan worden ontwikkeld om vanuit verschillende opvattingen en disciplines over een complex ruimtelijk vraagstuk te spreken.

Het lectoraat van Maarten Struijs is geëindigd, maar het Kenniscentrum Transurban is voornemens om samen met de partners in de CityPorts Academy Rotterdam de methode van Erasmiaans Urbanisme verder uit te werken en in de praktijk te toetsen.

Publicaties

- Aspecten van een Erasmiaans Urbanisme. Hogeschool Rotterdam, december, 2006 (engels/nederlands)
- Erasmian Urbanism. Incomplete Plural. Hogeschool Rotterdam, 2007.

D. Kennis en cultuur als katalysator in het stadshavensgebied

Partners: Stadshavens Rotterdam i.s.m. Erasmus Universiteit / Euricur

Op de Heijplaat worden nieuwe economische kansen gecreëerd met de mogelijke vestiging van onderwijsvoorzieningen op het RDM terrein en de verbetering van de bereikbaarheid over het water. De onderwijsfunctie wordt gecombineerd met hieraan gerelateerde innovatieve maakindustrie. Hierdoor kan een belangrijk onderdeel van de kenniseconomie - het combineren van praktijkgerichte kennis en de toepassing hiervan - in het stadshavensgebied geaccommodeerd worden. Dit zou voor Rotterdam en in het bijzonder voor Rotterdam-Zuid een sterke werkgelegenheidsimpuls zijn.

Een sleutelvraag is nu wat de vervolgstappen moeten zijn om als herontwikkelingsgebied optimaal te profiteren van de vestiging van de onderwijsvoorzieningen. Om een antwoord te vinden op deze vraag is in samenwerking met Euricur een onderzoek gestart naar de rol van kennis en cultuur als katalysator voor het stadshavensgebied. Het is een gefaseerd vergelijkend-stedelijk onderzoek naar herontwikkelingsgebieden waar kennis en cultuur een belangrijke katalyserende rol hebben gespeeld.

Het onderzoek dat liep van september 2005 tot december 2006, richtte zich zowel op de economische- als de organisatorische vraagstukken. Er vonden twee casestudies plaats: Barcelona en Göteborg.

Publicatie

Know-How to Redevelop. Investigating the catalysing role of knowledge centres and cultural activities in urban transformation processes.

E. Brains@Work

Partners: Stadshavens Rotterdam, Arcadis en Woonbron i.s.m. samenwerking met KMR / bedrijfsleven

Brains@work is de Rotterdamse invulling van de nationale wetenschaps- en techniek week en richt zich op jongeren uit het voortgezet onderwijs (vmbo/havo/vwo) in de leeftijd van 12 t/m 18 jaar. Onderwijs en

2006



'KNOW-HOW' TO REDEVELOP

*Investigating the catalysing role of
knowledge centres and cultural activities
in urban transformation processes*

The cases of: Norra Älvstranden (Göteborg),
Raval (Barcelona), and the Eastern Districts (Barcelona)

By EURICUR, commissioned by Stadhouders Rotterdam

May 2007

bedrijfsleven organiseren gezamenlijk aantrekkelijke programma's op interessante locaties. Bij voorkeur doe-activiteiten waarbij jongeren zelf kunnen ervaren dat techniek eigenlijk overal om hen heen aanwezig is en bovendien ook leuk kan zijn. Onder leiding van A2 Stadsadviseurs die de organisatie van Brains@Work in handen had, werd in de Machinehal een interessant programma georganiseerd dat was samengesteld uit activiteiten van de onderwijsinstellingen, bedrijven en organisaties die in de toekomst gevestigd zijn op de RDM-campus. Ruim 1000 scholieren (vmbo/havo/vwo) hebben deelgenomen aan de activiteiten op het RDM terrein. Brains@Work is een initiatief van Kennis Mainport Rotterdam (KMR) en vond plaats van 16 tot 20 oktober 2006.

F. Transitie management

Partners: Hogeschool Rotterdam en Stadshavens Rotterdam i.s.m. met Universiteit Rotterdam / Drift

Rotterdam staat aan het begin van het visievormingsproces m.b.t. het stadshavensgebied. Vanaf medio 2006 zijn partners in de CityPorts Academy Rotterdam betrokken bij het onderzoek naar een vernieuwende aanpak voor de ontwikkeling van het stadshavens. Dit zonder afbreuk te doen aan de traditionele processen die natuurlijk ook zijn voortgang moeten hebben. Uiteindelijk lijkt de methode van transitie management ontwikkeld door het Dutch Research Institute for Transitions (Drift) een manier van werken die het proces van visievorming voor het stadshavensgebied sterk kan ondersteunen. Met name door het inrichten van een transitie-arena, een vernieuwingsnetwerk rondom een bepaald transitievraagstuk. In de arena worden 'koplopers' vanuit diverse achtergronden bij elkaar gebracht. Het doel van de arena is om verschillende opvattingen over de ontwikkeling van het gebied en de verschillende toekomstbeelden met elkaar te confronteren. Na deze confrontatie worden in de arena uitdagende, maar gedragen toekomstbeelden ontwikkeld. Kenmerken van de transitiearena zijn:

- inzet op duurzame ontwikkeling;
- gerichtheid op de lange termijn;
- mix van oude en nieuwe sturingsvormen;
- organisatie maatschappelijk veld;
- vergroten draagvlak;
- voor hetzelfde geld meer resultaat (vanwege subsidiemogelijkheden).

Begin 2008 heeft Rotterdam de door Drift ontwikkelde methode van transitie management geadopteerd als katalysator van de ontwikkelingen in het stadshavensgebied. Transitie management wordt toegepast onder de titel 'Stadshavens: creating on the edge'.

Publicatie m.b.t. transitie management in het stadshavensgebied

Stadshavens Rotterdam. Zes beelden van de toekomst. Duurzaam en Gedurfd, p33-36. December 2007.

G. Eerste marktverkenning/positionering RDM Aqua Dock

Partners: Arcadis, Woonbron, Hogeschool Rotterdam, Stadshavens Rotterdam en TU Delft.

In 2006 is gestart met het verkennen van de mogelijkheden om een Centrum voor Waterbouwen op het RDM terrein in te richten. Partners in de CityPorts Academy Rotterdam hebben, onder de werknaam "Aquadock" een marktverkenning uitgevoerd naar de marktkansen en de voorwaarden voor een goede positionering van een dergelijk kenniscentrum. Hoofddoel van het kenniscentrum Aquadock:

2006

**MARKTVERKENNING AQUADOCK:
CENTRUM VOOR WATERBOUWEN**

HOGESCHOOL ROTTERDAM, STADSHAVENS ROTTERDAM,
WOONBRON EN ARCADIS



15 mei 2006
Definitief

Het uitwisselen van kennis (gericht op innovatieve ontwikkelingen) op het gebied van bouwen op, in, aan, onder, tussen,... het water, teneinde het bouwen, wonen en werken op het water te stimuleren.

Er is besloten om het centrum te richten op de hoofdthema's:

(1) Wonen op het water, (2) Werken op het water en (3) Recreëren op het water.

Doelgroepen zijn: (1) kennis/onderwijsinstelling, (2) studenten en (3) professionals uit het bedrijfsleven.

Het centrum heeft een praktische oriëntatie, er zullen geen nieuwe theorieën of modellen ontwikkeld worden. Bestaande kennis wordt toegepast en gecombineerd.

De gekozen werkvorm "denken, doen en delen" wordt door belangengroepen en overheid als interessant en waardetoevoegend aangegeven. Er zijn zelfs al concrete projecten beschikbaar.

Conclusie: Het voorgestelde waterkenniscentrum Aquadock op het RDM terrein is een sterke formule door het samenvoegen van niet tastbare netwerken en uitermate tastbare resultaten in hun natuurlijke omgeving.

Het concept van RDM Aqua Dock wordt in 2006 en 2007 i.s.m. met TU Delft en partners in het bedrijfsleven verder uitgewerkt.

Publicatie

Verkenning Aquadock: Centrum voor Waterbouwen. Arcadis, mei 2006.

2006



FASE 2

CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM IN NIEUW PERSPECTIEF

NIEUW PERSPECTIEF

In december 2006 hebben de gemeente Rotterdam en het Havenbedrijf Rotterdam N.V. nieuwe afspraken gemaakt over de organisatie, sturing, financiën, ontwikkelopgaven en overdracht van gebieden van het project Stadshavens Rotterdam. De Ontwikkelingsmaatschappij Stadshavens Rotterdam N.V., een van de founding fathers van de CityPorts Academy Rotterdam, houdt op te bestaan. Rotterdam en het Havenbedrijf richten gezamenlijk een projectbureau Stadshavens Rotterdam in, dat zich richt op het waarborgen van het integrale programma in het stadshavensgebied. De CityPorts Academy Rotterdam blijft zich onverminderd richten op de actuele vraagstukken in het stadshavensgebied.

Het draagvlak van de CityPorts Academy Rotterdam groeit gestaag. In de loop van 2006/2007 hebben ook de Gemeentewerken Rotterdam en de TU Delft zich als founding father bij de CityPorts Academy Rotterdam aangesloten. Bovendien heeft de provincie Zuid-Holland eind 2006 aangegeven het initiatief van de academy te zullen ondersteunen met een financiële bijdrage. De gesprekken met het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties maakten duidelijk dat ook hier enthousiasme bestond voor structurele samenwerking in het kader van de CityPorts Academy Rotterdam.

Besloten wordt om de aandacht in 2007 toe te spitsen op twee van de drie deelgebieden in het stadshavensgebied die op korte termijn ontwikkeld gaan worden: **RDM-terrein en het Rijn-Maashavengebied**. Gewerkt wordt aan vier projecten die een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van deze gebieden:

- Summer School Green Machine;
- Workshop Beyond The Green Machine;
- Concept House Village;
- RDM Aqua Dock.

Daarbij geldt vanzelfsprekend dat kennis die voor de deelgebieden wordt ontwikkeld ook in andere delen van het stadshavensgebied toepasbaar zal zijn.

STICHTING CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM

Op 27 december 2007 is de stichting CityPorts Academy Rotterdam opgericht bij notaris Kantoor Loyens & Loeff te Rotterdam. De founding fathers hebben na rijp beraad besloten dat een stichting de beste organisatievorm is om de doelstelling van de CityPorts Academy Rotterdam te verwezenlijken. Doorslaggevend was hierbij het argument dat de stichting een goed vehikel vormt om gezamenlijk fondsen te werven voor de projecten die onder de koepel van de academy van start gaan. De stichting CityPorts Academy Rotterdam is een flexibele en lichte organisatievorm om initiatieven tot bloei te laten komen en kleinere projecten te begeleiden (summer school, urban decision room).

De stichting is als volgt georganiseerd:

De Raad van Toezicht functioneert op afstand, benoemt het bestuur en heeft tot taak het houden van toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting. Elk van de vijf founding fathers is vertegenwoordigd in de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht vergadert 2 x per jaar.

De samenstelling van de Raad van Toezicht bij oprichting van de stichting:

2007

- Hogeschool Rotterdam – G. van Drielen (J. Tuijtel per 18.6.08)
- TU Delft – W. Patijn
- Arcadis – F. Goossensen
- Woonbron – P. de Regt
- Gemeentewerken Rotterdam – H. Nijssen

Op de eerste vergadering van de Raad van Toezicht (18 juni 2008) wordt een voorzitter en vice-voorzitter aangewezen.

Het *bestuur* is verantwoordelijk voor het dagelijkse reilen en zeilen van de academy en wordt benoemd door de Raad van Toezicht. Bij oprichting van de stichting bestaat het bestuur uit:

- Hogeschool Rotterdam – H. Hooijer, voorzitter
- Woonbron – F. van der Kemp, secretaris
- TU Delft – W. Poelman, penningmeester
- Arcadis – A. Dekker
- Gemeentewerken Rotterdam – M. Schilperoord

Deelnemers

Het is de bedoeling dat ook bedrijven, (semi)overheidsinstellingen en onderzoeks/onderwijsinstellingen zich bij de CityPorts Academy kunnen aansluiten. Er is nog geen besluit genomen over de wijze waarop deze samenwerking het best gestalte kan krijgen. Een en ander is afhankelijk van de wijze waarop de grotere, langdurige projecten van de academy (o.m. Concept House Village en RDM Aquadock) worden georganiseerd. Hierover zal in de loop van 2008 meer duidelijkheid komen.

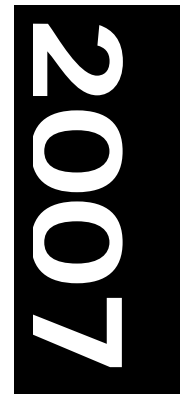
Bij de start van de academy (in 2005) leek de beste formule om bedrijven uit te nodigen om zich voor 5 jaar te verbinden (kosten € 5.000 per jaar of € 25.000 eenmalig). Dit zou voldoende kapitaal opleveren om de basis te leggen van de huisvesting van de CityPorts Academy Rotterdam. In de loop van 2008 wordt deze formule en mogelijke alternatieven verder uitgewerkt en ter besluitvorming aan de Raad van Toezicht voorgelegd.

Huisvesting ateliers / bureau

De stichting CityPorts Academy Rotterdam is gevestigd in Droogdok 17 en werkt nauw samen met het programmabureau van RDM Campus. Vanwege de komst van de Academie van Bouwkunst Rotterdam naar RDM Campus ziet de CityPorts Academy Rotterdam af van het inrichten van eigen atelierruimtes. Indien gewenst kunnen de atelier/conferentiefaciliteiten gehuurd worden van de Academie van Bouwkunst.

Op de vergadering van de Raad van Toezicht van 18 juni 2008 wordt een besluit genomen over de verdere organisatie van de CityPorts Academy Rotterdam.

Een kopie van de Akte van Oprichting van de Stichting CityPorts Academy Rotterdam is bijgevoegd.





SAMENWERKINGSPROJECTEN 2007

A. Summer School The Green Machine / Beyond the Green Machine Partners: Academie van Bouwkunst Rotterdam (Hogeschool Rotterdam), Woonbron, Gemeentewerken Rotterdam, Pact op Zuid en Archiprix

Summer School The Green Machine

Een aantal partners in de CityPorts Academy Rotterdam is nauw betrokken geweest bij de organisatie van de Summer School The Green Machine. Deze derde internationale summer school over het stadshavensgebied vond plaats van 10 tot en met 21 juli 2007. Ruim veertig (aankomende) architecten en stedenbouwkundigen uit alle hoeken van de wereld werken gezamenlijk aan een duurzaam concept voor de herontwikkeling van het Rijn- en Maashavengebied. In het voormalige pakhuis Las Palmas op de Kop van Zuid was een atelierruimte ingericht waar zij werkten onder leiding van twee Rotterdamse masters met internationale faam: Ruurd Gietema (KCAP) en Jacob van Rijs (MVRDV).

Het projectgebied van de summerschool besloeg de Rijn- en Maashaven, het meest stedelijke gedeelte van de CityPorts. Dit gebied heeft een schat aan industrieel erfgoed en komt in de komende jaren vrij voor nieuwe functies. Een hoofdbestanddeel van de opgave van de summer school was de rol die het Rijn- en Maashavengebied kan spelen bij de opgave die Rotterdam zich heeft gesteld met betrekking tot een duurzame ontwikkeling van de stad. Als thema geldt dan ook dat het gebied geheel als CO2 neutraal ontwikkeld wordt. De summer school heeft voor het gebied een keur aan voorstellen en ideeën op het gebied van energieproductie, waterbeheer en duurzame ontwikkeling opgeleverd.

Beyond the Green Machine

Gemeentewerken Rotterdam wil mede invulling geven aan het denken over de lange termijn toekomst van het gebied Rijnhaven-Maashaven-Katendrecht. Gemeentewerken wil graag laten zien hoe haar technische expertise kan bijdragen aan visievorming voor ruimtelijke ontwikkeling en ziet dit gebied als een geschikt voorbeeld voor een dergelijke aanpak. De technische expertise levert onderbouwing en nuancering van ontwerpvoorstellen én vormt de aanleiding voor nieuwe en verbeterde voorstellen.

In samenwerking met de CityPorts Academy Rotterdam wordt in een drietal workshops voortgebouwd op de gedachten en voorstellen die tijdens de Summer School The Green Machine 2007 voor het gebied Rijnhaven-Maashaven-Katendrecht zijn ontwikkeld.

In *de eerste workshop* (begin 2008) is vooral gewerkt aan de onderbouwing van visionaire ontwerpideeën. Daarbij dienen de voorstellen die tijdens de summer school 2007 zijn gemaakt als input. Die voorstellen leveren de vragen aan waarvoor de expertise van Gemeentewerken de antwoorden kan leveren. Dit leidt tot suggesties en voorstellen voor versterking en verbetering van de ontwerpideeën. In *de tweede workshop* (medio 2008) wordt het proces omgedraaid. Nu worden de resultaten van de workshop 'Ondergrondse Ordening' van Gemeentewerken als onderlegger gebruikt voor ontwerpideeën voor het gebied Rijnhaven-Maashaven-Katendrecht. Voor *de derde workshop* (najaar 2008) wordt aan de 'doelgroep' van plannenmakers voor het gebied gepresenteerd hoe Gemeentewerken kan bijdragen aan de vroege fase van planvorming.

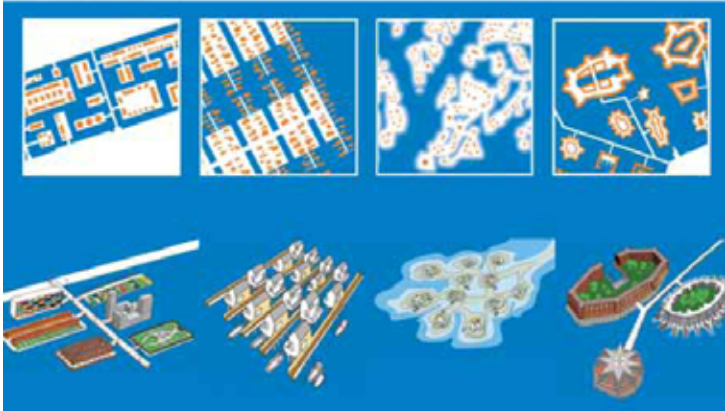
Publicaties: Cd-rom met alle resultaten van de summer school

2007



RDM AQUA DOCK

Centre for
building on and
in water



B. RDM Aqua Dock

Partners: founding fathers van de CityPorts Academy Rotterdam

Concretiseren concept RDM Aqua Dock

In samenwerking met haar partners in de CityPorts Academy Rotterdam heeft de Hogeschool Rotterdam in de zomer van 2007 het voortouw genomen om het op dat moment prille ('papieren') concept van RDM Aqua Dock een nadrukkelijke stap dichterbij uitvoering te brengen. Hiertoe heeft Hogeschool Rotterdam voor 2 dagen per week een projectleider aangesteld die het eerdere concept van RDM Aquadock heeft aangescherpt, getoetst 'in de markt' en van een eerste realisatie heeft voorzien. Daarbij is een indruk gevormd van potentiële samenwerkingsbehoeftes en samenwerkingsprojecten.

Kansrijk is het concept van RDM Aqua Dock als ***kennis- en expoterrein voor waterbouwen***. Een concept:

- waarbij het RDM-terrein in de komende jaren uitgroeit tot een fysiek epicentrum -een kristallisatieplek- van ambities, kennis, ervaring en kunde met betrekking tot het bouwen op, aan en in het water.
- dat zich in eerste instantie richt op de Rotterdamse regio, maar op termijn mogelijk nationale of zelfs internationale potentie heeft.
- Dat in Nederland vooralsnog uniek is door een bijzondere combinatie van inhoud en locatie.

RDM Aqua Dock heeft twee pijlers, die onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn:

- RDM Aqua Dock als innovatieve en experimentele (productie)omgeving op het gebied van waterbouw;
- RDM Aqua Dock als evenementen- en vergaderlocatie op het gebied van waterbouw.

Vervoltraject

De partners in de CityPorts Academy Rotterdam stellen zich voor om daadwerkelijk met de realisatie van RDM Aqua Dock te beginnen door:

- een programmeur RDM Aqua Dock aan te stellen, die zorg gaat dragen voor een activiteitenagenda in het gebied (programmering);
- de samenwerking met de gemeente Rotterdam, Havenbedrijf Rotterdam en het projectbureau Stadshavens Rotterdam verder gestalte te geven met het oog op realisatie van de Rotterdamse waterambities;
- enkele aansprekende onderzoeksideoën op het gebied van waterbouw te produceren en de praktijk te toetsen;
- verdere ontwikkeling zoveel mogelijk samen te laten gaan met de ontwikkeling van Concept House Village. In beide projecten gaat het om experimentele (woning)bouw, die de ene keer op het land is gesitueerd en in een ander geval op het water.

Publicaties/communicatiemateriaal

- Nederlands- en engelstalige folder over RDM Aqua Dock, oktober 2007 (engels/nederlands)
- Basale website www.aquadock.org
- Eindrapportage van de initiatieffase RDM Aqua Dock, februari 2008

2007



Concept House Village

Proeftuin voor industriële woonconcepten
Cityports Academy Rotterdam



c. Concept House Village

Partners: founding fathers van de CityPorts Academy Rotterdam

Begin 2007 hebben de partners in de CityPorts Academy Rotterdam opdracht gegeven tot een vooronderzoek naar de invulling en potentie van een Concept House Village op het RDM terrein.

Het project Concept House Village richt zich op innovatie industriële woningbouwconcepten en woningcomponenten. Een eerste marktverkenning heeft 20 tot 30 zeer interessante nieuwe nationale en internationale woonconcepten en componenten opgeleverd. Uit interviews blijkt dat veel producenten van deze concepten behoefte hebben aan samenwerking en marktverbreding. Samenwerking en gezamenlijke exposure kan leiden tot meer verkoop en een versnelde productontwikkeling.

Concept House Village rust op drie pijlers:

1. Lab (2000 m²)

Stichting CityPorts Academy Rotterdam heeft bij het acquisitieteam van de RDM-Innovation Dock aangegeven belangstelling te hebben voor 2000 m² in het bedrijvendeel van deze machinehal van de voormalige RDM werf. In deze hal zijn vanaf september 2008 technische opleidingen van het Albeda College en de Hogeschool Rotterdam gevestigd en is er bedrijfsruimte te huur voor innovatieve bedrijven die willen samenwerken met de scholen.

2. Modeldorp (5000 m²)

Het modeldorp is idealiter een minidorp van circa 20 modelwoningen zo mogelijk in combinatie met een gezamenlijke expo- en kantoorruimte. Het idee is om in het modeldorp 5 historische voorbeelden (na) te bouwen en in wisselende samenstelling 15 nieuwe 'Concept Houses' in wisselende samenstelling te plaatsen.

3. Platform: Expo- en ontvangstruimte (250 m²)

Behalve het lab en een locatie voor het modeldorp heeft Concept House Village in het kader van haar platform functie een eigen expositie- en ontvangstruimte nodig van naar schatting 250 m². Deze ruimten kunnen worden ingepast in of nabij het tijdelijke modeldorp bij voorkeur in combinatie met andere (semi-) publieke activiteiten.

Er is veel belangstelling voor het RDM-gebied, en ook voor Concept House Village, van ontwikkelaars, producenten, ondernemers en dienstverleners. Op het RDM-terrein is er een unieke combinatie van wonen/leren/werken en land/water. Er zijn niet veel andere plekken in Nederland om een initiatief als Concept House Village optimaal te realiseren. Dit wordt ook gezien en ondersteund door de SEV (Stuurgroep Experimenten Volkshuisvesting) en haar achterban. Het concept Concept House Village sluit goed aan op actuele vraag van de markt.

Er is in 2007 onderzoek verricht naar de meest geschikte locatie voor het model. Hieruit kwam naar voren dat het toekomstige Voorzieningenterrein op RDM West voor de CityPorts Academy Rotterdam de meest praktische (realisatietijd) en logische (betaalbaarheid & herkenbaarheid) locatie is.

Vervolgtraject 2008

De partners in de CityPorts Academy Rotterdam stellen zich voor om in 2008 daadwerkelijk met de realisatie van Concept House Village te

2007

15 VOORBEELDEN CONCEPT HOUSES:



beginnen door:

- een businessplan op te stellen met een verdere uitwerking van de inrichting, benodigde middelen, met een financiële paragraaf met betrekking tot benodigde investering en opbrengsten – direct en indirect;
- het verwerven van een locatie op het RDM terrein om het modeldorp te realiseren (bij voorkeur op het voorzieningencluster). Hierover vinden gesprekken plaats met het Havenbedrijf Rotterdam, eigenaar van het terrein;
- na overeenstemming met en toestemming van het Havenbedrijf Rotterdam te starten met het terrein bouwrijp beschikbaar te maken, verdere invulling met partners te plannen, en parallel hieraan alvast te starten met het 'low profile' ontwikkelen van onderdelen van Concept House Village;
- verdere ontwikkeling zoveel mogelijk samen te laten gaan met de ontwikkeling van RDM Aqua Dock. In beide projecten gaat het om experimentele (woning)bouw, die de ene keer op het land is gesitueerd en in een ander geval op het water.

Publicaties

- Voorverkenning Concept House Village (fase 1), mei 2007
- Tussenrapportage fase 2 (sept-nov 2007) project Concept House Village
- Folder Concept House Village, oktober 2007
- Poster presentatie mini-expo, oktober 2007
- Locatieonderzoek Concept House Village, 8 januari 2008
- Concept House Village, Internationaal open lab en expoterrein voor innovatieve en industriële woonconcepten RDM-locatie, Rapportage mei 2007 (vooronderzoek) tot juni 2008.

2007

Stadshavens Rotterdam

1600 ha

Creating on the edge



FASE 3

CITYPORTS ACADEMY ROTTERDAM IN BEDRIJF

SAMENWERKING MET STADSHAVENS – CREATING ON THE EDGE

In 2007 heeft de CityPorts Academy Rotterdam besloten om de focus van de activiteiten te leggen op twee grote projecten: RDM Aqua Dock en Concept House Village. Daarnaast wordt meegewerkt aan de internationale summer school die de Academie van Bouwkunst Rotterdam jaarlijks organiseert, mits de thema's van de summer school een relatie hebben met het stadshavensgebied en/of thema's die in dit gebied spelen. Deze keuze is gemaakt om de beschikbare capaciteit en middelen van de CityPorts Academy Rotterdam zo goed mogelijk te laten aansluiten op hetgeen de gemeente Rotterdam en het Havenbedrijf voor ogen hebben met de ontwikkeling van het stadshavensgebied.

Geconstateerd kan worden dat de aangebrachte focus uitstekend aansluit bij de ontwikkelingsstrategie 2008-2040 voor het stadshavensgebied die onlangs onder de titel Creating on the Edge naar buiten is gebracht.

Deze strategie bevat vijf pijlers:

1. Re-inventing deltatechnology
2. Volume @ value
3. Crossing borders
4. Floating communities
5. Sustainable mobility

1. CityPorts Academy Rotterdam & Re-inventing deltatechnologie

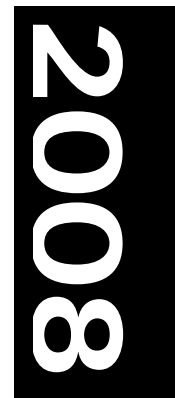
Uit Creating on the Edge¹:

Watermanagement en energietransitie staan internationaal in de schijnwerpers en Rotterdam is wereldwijd de logische koploper. Juist in de laaggelegen Rotterdamse delta is de nieuwe watertechnologie onontkoombaar. Juist in de grootste energiehaven van Europa is de overstap naar andere energiebronnen een must.

In het stadshavensgebied worden kennisinstellingen en bedrijfsleven uitgenodigd om samen te werken aan het ontwikkelen en uitwisselen van innovatieve kennis op het gebied van watermanagement, buitendijks bouwen, drijvend wonen, nieuwe energievormen etc.

CityPorts Academy Rotterdam is een van de initiatieven die de afgelopen jaren zijn ontstaan rondom deze onderwerpen. Vanzelfsprekend zal de academy nauw samenwerken met deze initiatieven, met name met de Rotterdam Climate Campus. Temidden van al deze initiatieven behoudt de CityPorts Academy Rotterdam een eigen belangrijk profiel door niet alleen in te zetten op het ontwikkelen van kennis, maar ook op de productie van one-offs en prototypes en de nieuwe producten en inzichten te toetsen via praktijkgericht onderzoek.

RDM Aqua Dock en Concept House Village, beide gesitueerd in het hart van het stadshavensgebied op de RDM Campus, zijn sprekende voorbeelden van



¹ Stadshavens Rotterdam. Creating on the Edge. Vijf strategieën voor duurzame gebiedsontwikkeling. Rotterdam, mei 2008.



icoonprojecten in de internationale proeftuin die Stadshavens wil zijn op het gebied van duurzame en innovatieve deltatechnologie. De CityPorts Academy Rotterdam is in 2008 wederom betrokken bij de internationale summer school van de Academie van Bouwkunst Rotterdam. Onder de titel Re-inventing RDM richt de summer school zich van 6 tot 18 juli op een nieuwe, groene toekomst voor het RDM-terrein en Tuindorp Heijplaat.

2. CityPorts Academy Rotterdam & Volume and Value

Uit Creating on the Edge:

Door in te zetten op kwantiteit en kwaliteit vinden laag- en hoogopgeleiden meer werk. In Stadshavens verschuift het accent van harde havenactiviteiten naar hoogwaardige, kennisintensieve bedrijvigheid.

Een van de speerpunten van Stadshavens is om het RDM-terrein nieuwe bestemmingen tot ontwikkeling te brengen, zoals innovatieve maakindustrie gericht op onder meer duurzame energie en experimentele (water)bouw.

RDM Aqua Dock en Concept House Village kunnen de basis gaan vormen voor deze industrie.

3. CityPorts Academy Rotterdam & Crossing borders

Uit Creating on the Edge:

Met innovatieve woon- en werkmilieus trekt Stadshavens pioniers aan: kenniswerkers, studenten, startende ondernemers en kunstenaars.

De strategie krijgt voortvarend invulling met de opening van RDM Campus in 2008. RDM krijgt een nieuwe betekenis: Research, Design & Manufacturing. In RDM Innovation Dock gaan meer dan duizend studenten aan de slag in technische opleidingstrajecten in samenwerking met innovatieve bedrijven. RDM Village ontwikkelt zich als een eigentijdse opvolger van tuindorp Heijplaat: een modeldorp voor industriële woonconcepten.

Wat betreft deze strategie van Stadshavens is er een directe relatie met de projecten van de CityPorts Academy Rotterdam. Zowel RDM Aqua Dock als Concept House Village zullen kenniswerkers, studenten en als startende ondernemers 'verleiden' om zich te vestigen op RDM campus of het dorp Heijplaat. Het is verheugend dat het modeldorp voor industriële woonconcepten (zowel op het water als op het land) als concreet project is benoemd in de strategie van Stadshavens. Dit creëert draagvlak bij de gemeente Rotterdam en het Havenbedrijf Rotterdam als het gaat om de realisatie van Concept House Village.

2008

4. CityPorts Academy Rotterdam & Floating Communities

Uit Creating on the Edge:

Stadshavens ontwikkelt zich in een hoog tempo tot een proeftuin voor drijvend bouwen. Drijvende functies, zoals werkeilanden en paviljoens, fungeren als aanjagers van gebiedsontwikkeling.

Vanaf 2006 heeft de CityPorts Academy de ontwikkeling van drijvend bouwen als een van de speerpunten in haar programma. RDM Aqua Dock ontwikkelt zich zowel tot een innovatieve en experimentele (productie)omgeving op het gebied van waterbouw als tot een (bij voorkeur drijvende) evenementen- en vergaderlocatie op het gebied van waterbouw. Hiermee levert de CityPorts Academy Rotterdam een bijdrage aan de Floating Communities zowel wat



betreft kennisontwikkeling m.b.t. drijvend bouwen als proeftuinprojecten.

5. CityPorts Academy Rotterdam & Sustainable Mobility

Uit *Creating on the Edge*:

Stadshavens ontwikkelt zich in een hoog tempo tot een proeftuin voor drijvend bouwen. Drijvende functies, zoals werkeilanden en paviljoens, fungeren als aanjagers van gebiedsontwikkeling.

Bij de start van de CityPorts Academy Rotterdam is besloten om in te zetten op de thema's Building, Moving and Powering.

Met de projecten Concept House Village and RDM Aqua Dock ligt de nadruk meer op Building en Powering. Dat wil niet zeggen dat het thema Moving geheel van de baan is. Zo hebben de summer schools innovatieve ideeën opgeleverd voor het verbeteren van bestaande verbindingen voor openbaar-, auto-, goederen- en watervervoer. Via de dS+V medewerkers die deelnemen aan de summer schools zullen deze ideeën doorwerken in de planvorming voor het stadshavensgebied.

REALISATIE RDM AQUA DOCK / CONCEPT HOUSE VILLAGE

De CityPorts Academy Rotterdam heeft met RDM Aqua Dock en Concept House Village een tweetal spraakmakende en kansrijke initiatieven in de steigers gezet. Een belangrijke succesfactor nu is een goede organisatie en procesvoering.

gezamenlijke context

RDM Aqua Dock en Concept House Village hebben een overeenkomstige ambitie en aanpak, waarbij RDM Aqua Dock zich meer richt op het 'natte' en Concept House Village zich op het 'droge'. Het is van belang, dat (de organisaties van) beide projecten steeds zoveel mogelijk in een gezamenlijke context worden georganiseerd en gepositioneerd. Dit vergroot de slagvaardigheid en de kracht van beide afzonderlijke concepten, en draagt tevens bij aan het beperken van de beeldvorming dat op het RDM-terrein honderd-en-een initiatieven tegelijkertijd moeten worden gerealiseerd.

innovatieve organisatiestructuur

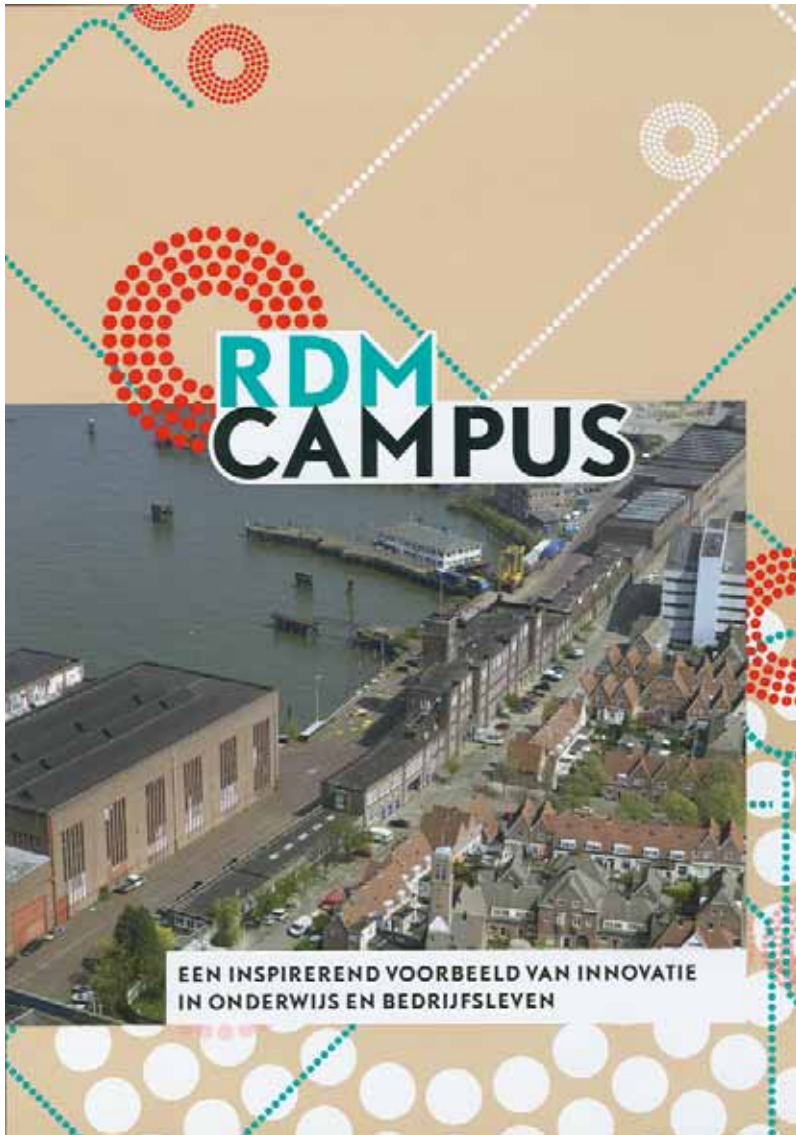
Het bestuur van de CityPorts Academy Rotterdam heeft de voorkeur uitgesproken voor een 'lean and mean'-organisatie. Gezien het innovatiekarakter van het terrein en de initiatieven wordt ook gekozen voor innovatief en modulair organiseren. Dus niet de traditionele projectkolommenstructuur. Op deze manier kunnen de founding fathers van de CityPorts Academy Rotterdam gezamenlijk en met een grote diversiteit aan externe partners (bedrijfsleven, overheid, onderwijs- en kennisinstellingen) kennis ontwikkelen en toepassen op het gebied innovatieve woonconcepten op land en water.

Elk van de founding fathers zal medewerkers inzetten ten behoeve van de realisatie van deelprojecten en begeleiding van studenten.

kwartiermaker / realisatiemanager

Het bestuur is voornemens een kwartiermaker aan te stellen voor Concept House Village en Aqua Dock. In eerste instantie voor een jaar met ingang van september/oktober 2008, op 50% basis. Specifiek heeft deze kwartiermaker, buiten het 'kwartiermaken', de opdracht om een overall businessplan voor beide initiatieven op te leveren en fondsen voor beide projecten te werven.

2008



**EEN INSPIREEREND VOORBEELD VAN INNOVATIE
IN ONDERWIJS EN BEDRIJFSLEVEN**

De rol van kwartiermaker zal gedurende het jaar evolueren naar de rol van realisatiemanager, die de programma- en projectenvoering op zich zal nemen. Mogelijk – en bij voorkeur - kan dat dezelfde persoon zijn. En anders zullen tijdig kandidaten worden geworven passend bij het profiel en zal een goede overdracht worden bewerkstelligd. Er wordt nog nader onderzocht of het contract met de kwartiermaker gestalte krijgt via een detachering of via een arbeidsrelatie bij de CityPorts Academy Rotterdam.

samenwerking met RDM Campus

Voor aanvullende secretariële, facilitaire en mogelijk kennisinhoudelijke ondersteuning wordt voorgesteld nauw samen te werken met het Projectbureau van RDM Campus. De capaciteit zal navenant worden uitgebreid door de Hogeschool Rotterdam en als zodanig beschikbaar zijn 'in kind' voor de CityPorts Academy Rotterdam.

Het is wenselijk om ook de werkplekken van de CityPorts Academy Rotterdam onder te brengen bij het projectbureau van RDM Campus.

Bovendien is er van beide kanten de wens om na te denken over samenwerking op het gebied van pr & communicatie, programmering en het creëren van fysieke en digitale platforms.

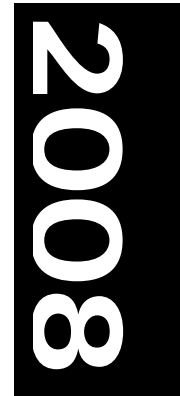
financiën

Het huidige werkkapitaal van de CityPorts Academy Rotterdam bedraagt medio 2008 circa € 145.000. Voor de kwartiermaker/realisatiemanager is een bedrag begroot van € 100.000 voor de periode van een jaar. Extra secretariële ondersteuning en de huur van werkplekken bij RDM Campus komen voor rekening van de Hogeschool Rotterdam.

Een eerste verkenning heeft uitgewezen dat er tal van subsidiemogelijkheden zijn voor de ontwikkeling van Concept House Village en RDM Aqua Dock. Te denken aan de RAAK-fondsen, het Innovatieplatform, Beroepsonderwijsfondsen, SEV, Regionaal Innovatief Actieprogramma, KennisAlliantie Z-H (Pieken in de Delta – o.a. speerpuntcluster 'water en deltatechnologie') en Europese innovatiegelden. De eerste prioriteit van de kwartiermaker ligt bij het werven van fondsen.

Bijlagen:

- Organisatievoorstel CityPorts Academy Rotterdam, versie 2 juni 2008
- Financieel overzicht CityPorts Academy Rotterdam d.d. 28.5.08



COLOFON

Rapport

CityPorts Academy Rotterdam
Rapportage 2005 - 2008

Datum

Juni 2008

Auteur

drs. H.A. van Oosterhout – Bos, kwartiermaker

Contactgegevens

CityPorts Academy Rotterdam
p/a Hogeschool Rotterdam
t.a.v. drs. H. Hooijer, voorzitter
Postbus 25035
3001 HA Rotterdam
tel. 010 – 241 4853

2008

